



Omistajaohjauksen periaatteet Melassa

Vahvistettu Melan hallituksessa 26.5.2026

Sisällys

OMISTAJAOHJAUKSEN PERIAATTEET MELASSA	2
1 Yleistä	2
2 Omistajaohjauksen periaatteet	2
2.1 Omistajaohjauksen periaatteet sijoitustoiminnassa	2
2.2 Omistajaohjaus täyden valtakirjan varainhoidossa	3
2.3 Omistajaohjaus rahastosijoittamisessa	3
3 Johtajien hallintoelinjäsenyydet ja muun henkilöstön työhön liittyvät hallintoelinjäsenyydet.....	3
4 Vaikuttamiseen liittyvien eturistiriitojen tunnistaminen, ehkäiseminen ja estäminen.....	4
5 Omistajaohjauksen toteuman seuranta ja raportointi	5

Versiohallinta

Päiväys	Asia
26.5.2026	Melan hallitus on vahvistanut ohjeen Omistajaohjauksen periaatteet Melassa

OMISTAJAOHJAUKSEN PERIAATTEET MELASSA

1 Yleistä

Omistajaohjaus tarkoittaa omistajan tapaa käyttää vaikutusvaltaa omistamassaan yhteisössä. Tavoitteena on varmistaa, että omistuksen kohteena oleva yhteisö toimii tehokkaasti, vastuullisesti sekä lain ja omistajan tavoitteiden mukaisesti.

Maatalousyrittäjän eläkelain (MYEL) 119 a §:n mukaan Melalla tulee olla hallituksen hyväksymät omistajaohjauksen periaatteet siitä, miten eläkelaitoksen omistuksista johtuvia oikeuksia käytetään. Tällöin tulee myös arvioida eläkelaitoksen toimitusjohtajan ja muiden palveluksessa olevien henkilöiden muiden yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelimien jäsenyydet ottaen huomioon eläkelaitoksen edut.

Omistajaohjauksen periaatteissa on kuvattava yleisellä tasolla, miten omistamisesta johtuvia oikeuksia käytetään sellaisten kohdeyhteisöjen kohdalla, joiden osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla Euroopan talousalueella.

Omistajaohjauksen periaatteet tulee julkistaa Melan internet-sivuilla, jossa myös on julkistettava vuosittainen selvitys omistajaohjauksen periaatteiden täytäntöönpanosta edellä todettujen omistamisesta johtuvien oikeuksien käytöstä. Jos eläkelaitos ei kuitenkaan omistajaohjauksen periaatteissaan laadi kuvausta MYEL 119 a §:n 2 momentissa tarkoitetuista tiedoista kokonaan tai osittain taikka julkista niitä tietoja tai niitä koskevaa selvitystä omistajaohjauksen periaatteiden täytäntöönpanosta, sen on julkistettava selvitys poikkeamisen syistä.

2 Omistajaohjauksen periaatteet

Mela käyttää suoraa omistajavaltaansa omistamisessaan kiinteistö- ja asunto-osaakeyhtiöissä. Periaatteena on vastuullinen, vaikuttava ja läpinäkyvä toiminta. Tärkeimmät omistajaohjausta koskevat päätökset Mela tekee sijoittaessaan vastuullisesti varojaan.

2.1 Omistajaohjauksen periaatteet sijoitustoiminnassa

Melan sijoitustoiminnan tavoitteena on saavuttaa sijoitettavalle varallisuudelle hyvä ja vastuuvelan tuottovaatimuksen mukainen pitkän aikavälin tuotto. Sijoitustoiminta pohjautuu Melan hallituksen vuosittain hyväksymään sijoitussuunnitelmaan, jonka puitteissa Mela on sitoutunut vastuulliseen sijoitustoimintaan ja tarkoituksenmukaisen omistajaohjauksen toteuttamiseen.

Sijoitustoiminnan keskeinen periaate on laaja sijoitusluokkien, varainhoitajien ja maantieteellisten alueiden välinen hajautus. Mela kohdistaa sijoituksensa ensisijaisesti rahastumuotoisiin, useita eri omistuksia sisältäviin sijoituskohteisiin. Mela ei lähtökohtaisesti tee suoria sijoituksia MYEL 119 a § 2 momentin mukaisiin säännellyllä markkinalla noteerattuihin osakkeisiin.

Noteeraamattomien osakesijoitusten osalta Mela pitää ääni- ja omistusoikeutensa per sijoituskohde pääsääntöisesti alle 25 prosentin, lukuun ottamatta omaan

26.5.2026

toimintaansa liittyviä yhtiöitä sekä suoria kiinteistösijoituksia ja niitä varten perustettuja yhtiöitä.

Mela seuraa sijoitustensa kehitystä aktiivisesti nojaten sekä varainhoitajien raportointiin että omaan analyysiinsä. Mela osallistuu lähtökohtaisesti ja mahdollisuuksiensa mukaan varainhoitajien ja rahastomuotoisten sijoituskohteiden yhtiökokouksiin, sijoittajatilaisuuksiin ja tarvittaessa asiantuntijaelimiin (esim. sijoituskomiteat).

Melan sijoitettava varallisuus jakautuu täyden valtakirjan varainhoitajien hoitamiin varoihin sekä Melan itse hoitamiin sijoituksiin. Mela kilpailuttaa varainhoitopalvelut määräajoin, palvelun toteutukselle asetetuin vaatimuksin ja ehdoin. Menettelyssä huomioon otetaan omistajaohjaukseen kuuluvat hyvän hallinnon periaatteet.

2.2 Omistajaohjaus täyden valtakirjan varainhoidossa

Täyden valtakirjan mandaatilla hoidettavat varat ovat sijoitettuna useisiin rahastomuotoisiin sijoituskohteisiin, minkä vuoksi Melan mahdollisuudet osallistua suoraan rahastojen omistamia yhtiöitä koskevaan omistajaohjaukseen ovat hyvin rajalliset.

Edellä mainitusta syystä Mela harjoittaa valtakirjasalkkuihin liittyvää omistajaohjausta ensisijaisesti käyttämiensä varainhoitajien kautta. Melan täyden valtakirjan varainhoitajat ovat sitoutuneet sijoitussuunnitelman mukaiseen vastuullisuusvaatimukseen, joka sisältää esimerkiksi EU:n vastuullisuusasetuksen mukaiset kriteerit vastuullisen sijoitustoiminnan toteuttamiselle.

2.3 Omistajaohjaus rahastosijoittamisessa

Melan itse hoitamat sijoituskohteet ovat lähtökohtaisesti rahastomuotoisia. Melan mahdollisuudet osallistua rahastojen omistamien sijoituskohteiden aktiiviseen omistajaohjaukseen ovat rajalliset. Tästä syystä rahastojen valintaprosessiin sisältyy due diligence -tarkastus, jonka avulla pyritään ennakolta varmistumaan siitä, että rahasto ja sitä hoitava varainhoitaja täyttävät Melan vaatimukset riskikorjatun tuoton, hyvän hallinnon ja toiminnan vastuullisuuden osalta.

Osana rahastojen valintaprosessia Mela keskustelee rahastoa hoitavan tiimin kanssa ja selvittää, miten varainhoitaja soveltaa vastuullisuusnäkökulmia sijoitustoimintaansa, kuinka vastuullisuus on tosiasiallisesti integroitu sijoitusprosessiin ja miten siihen liittyvät toimintaperiaatteet ovat dokumentoitu.

3 Johtajien hallintoelinjäsenyydet ja muun henkilöstön työhön liittyvät hallintoelinjäsenyydet

Toimitusjohtajan ja muiden johtajien osallistumisen muiden yhteisöjen ja säätiöiden hallintoelimiin hyväksyy hallitus. Muun henkilöstön osallistumisen työhön liittyvien yhteisöjen tai säätiöiden hallintoelimiin hyväksyy toimitusjohtaja.

Hallintoelinjäsenyyksien käsittelyssä otetaan kantaa kulloisenkin jäsenyyden tarkoituksenmukaisuuteen ja tarpeellisuuteen ottaen huomioon Melan edut.

26.5.2026

Hyväksyntää ei kuitenkaan tarvita silloin, kun kyseessä on omaan asumiseen liittyvä asunto-osakeyhtiön hallituksen puheenjohtajuus tai jäsenyys taikka Melan kokonaan tai osittain omistamien kiinteistö- tai asunto-osakeyhtiöiden hallituksen puheenjohtajuus tai jäsenyys.

Jäsenyydet sellaisissa yhteisöissä, joiden osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena säännellyillä markkinoilla Euroopan talousalueella, julkaistaan henkilöittäin Melan julkisilla internet-sivuilla. Lähtökohtaisesti Melassa ei rajoiteta eikä kiellä henkilöstön osallistumista erilaisten yhteisöjen hallintoelimiin. Melalainen ei voi kuitenkaan kuulua sellaisen yhteisön hallintoelimiin, jonka toiminta on ristiriidassa Melan toiminnan kanssa, estää tai vaikeuttaa päätoimen hoitamisen Melassa tai aiheuttaa esteellisyytilanteen. Kaikissa tilanteissa tulee korostetusti katsoa asiaa riippumattomuuden kannalta.

4 Vaikuttamiseen liittyvien eturistiriitojen tunnistaminen, ehkäiseminen ja estäminen

Melalla on velvollisuus ottaa toiminnassaan huomioon ja ennakoida mahdolliset eturistiriitatilanteet. Eturistiriidalla tarkoitetaan tilannetta, jossa Melan päätöksenteon riippumattomuus vaarantuisi päätöksen tekoon tai sen valmisteluun osallistuvan henkilön edun tai sen tavoittelun vuoksi. Melan palveluksessa olevan tai hallintoelimen jäsenen henkilökohtainen etu ei saa vaarantaa tai muuten vaikuttaa hänen toimintaansa Melassa.

MYEL 119 a §:n 2 momentin 5 kohdassa tarkoitettuja eturistiriitoja ei Melan toiminnassa synny, koska sijoittaminen tapahtuu osakerahastojen kautta. Muissa tilanteissa eturistiriitojen syntymistä ehkäisee ja estää kohdan 4 mukainen hyväksyntämenettely.

Melalaisten tulee tunnistaa ja välttää mahdollisten eturistiriitatilanteiden syntyminen ja toimia työssään ennen kaikkea Melan edun mukaisesti. Melan ja melalaisen välille voi syntyä eturistiriitatilanne muun muassa henkilön Melan ulkopuolisten hallintoelinjäsenyyksien tai henkilökohtaisten liiketoimien johdosta. Eturistiriitatilanteista henkilön on viipymättä ilmoitettava esimiehelleen, jonka velvollisuus on toimia siten, ettei riippumattomuus päätöksenteossa vaarannu.

Esteellisyyteen liittyvillä menettelyillä ehkäistään eturistiriitatilanteita. Mikäli melalainen on hallintoelimen jäsen päätöksenteon kohteena olevassa yhteisössä tai muusta syystä esteellinen ko. yhteisöön liittyen, ei hän saa osallistua tätä yhteisöä koskevaan päätöksentekoon Melassa. Mahdollisesta sidonnaisuudesta on viimeistään tässä vaiheessa ilmoitettava välittömästi esimiehelle.

Myös toimiessaan ulkopuolisen yhteisön hallintoelimen jäsenenä melalaisen on noudatettava esteellisyyssäännöksiä. Mikäli Mela tai henkilö itse tai henkilön lähipiiri on esimerkiksi sopimuksen osapuolena, tulee henkilön jäävätä itsensä asian käsittelyssä riippumatta siitä, onko sopimuksesta saatavissa olennaista henkilökohtaista etua.

Melan muissa toimintaohjeissa on huomioitava mahdollisten eturistiriitojen tunnistamis-, ehkäisemis- ja estämiskeinot päätöksenteon tueksi eri tilanteissa.

5 Omistajaohjauksen toteuman seuranta ja raportointi

Omistajaohjauksen periaatteiden toteutumista seurataan ja raportoidaan osana koko Melaa koskevaa organisaatiotason raportointia. Melan compliance officer seuraa omistajaohjauksen toteumista käytännössä ja raportoi Melan hallitukselle puoli-vuosittain compliance-raportoinnin yhteydessä. Johtoryhmä seuraa omistajaohjauksen toteumaa osana compliance-raportointia. Melassa ylläpidetään ajantasaista julkista luetteloa hallintoelinten jäsenyyksistä. Luettelon ylläpidosta vastaa compliance officer.

LIITE

Omistajaohjaus/Hallintoelinten jäsenyydet